

# LEISTUNGS BERICHT 2017



# INHALTS

## VERZEICHNIS

VORWORT	3
JUBILÄUM 50 JAHRE ZÜRIWERK	4
ZÜRIWERK ÜBERNIMMT	6
VIelfÄLTIG – UNSER ANGEBOT	8
HERZLICHEN DANK	10
ZAHLEN UND FAKTEN	11
BILANZ 2017	12
BETRIEBSRECHNUNG 2017	13
REVISIONSBERICHT	14
ORGANE DER STIFTUNG ZÜRIWERK UND IMPRESSUM	15

# VORWORT

## LEISTUNGSBERICHT

### IM ZEICHEN DES WANDELS

2017 war ein besonderes Jahr für die Stiftung Züriwerk. Ein lebhaftes, spannendes Jahr, das gleichzeitig im Zeichen der Kontinuität und auch des Wandels stand.



Zum Jahresende wechselte die langjährige Führung und die Stiftung feierte ihr 50-Jahr-Jubiläum. Mit einem grossen Fest, mitten in Zürich, mit vielfältigen Aktivitäten und Aktionen. Stiftungsratspräsident Ueli Schwarzmann trat zurück, Katharina Stoll-Zurbuchen folgte. Und Reto Fausch, der neue Direktor, übernahm das Amt von Beata Hochstrasser.

Das Jubiläum war Anlass zur Reflexion. Wo steht die Stiftung und wo will sie hin – in Zeiten, die sich immer schneller ändern und mit ihnen die Rahmenbedingungen? Vor allem aber konnten wir für einmal innehalten und mit etwas Stolz auf fünf Jahrzehnte zurückblicken, in denen wir sehr viel erreicht haben. Noch vor 50 Jahren lebten Menschen mit einer Beeinträchtigung am Rand der Gesellschaft. Züriwerk ist es gelungen, diese Menschen zu integrieren und die Vision «mitten im Leben» umzusetzen.

In die zahlreichen Jubiläumsaktivitäten und -projekte waren Klientinnen und Klienten aktiv eingebunden und haben die Jubiläumsanlässe engagiert mitgestaltet. Klientinnen und Klienten in die Planung und Umsetzung einzubinden, schuf einen eindeutigen Mehrwert. Mit der Jubiläumsaktion «Züriwerk übernimmt» erreichte Züriwerk über die Medien eine breite

Öffentlichkeit. Der Einsatz unserer Klientinnen und Klienten bei Geschäften und Unternehmen im Umfeld des geschäftigen Paradeplatzes war beispiellos – und wegweisend. «Züriwerk übernimmt» zeigte, wie ein selbstverständlicher

Umgang in der Gesellschaft mit Menschen mit Beeinträchtigung konstruktiv gestaltet werden kann, nämlich dann, wenn Barrieren und Hindernisse wegfallen.

Das Jahr 2017 stand auch im Zeichen des Wandels, ohne den es keine Weiterentwicklung gibt. Doch Entwicklungen und Trends passieren immer schneller, Bedürfnisse ändern sich, auch die unserer Bewohnerinnen und Bewohner und unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Wir müssen Schritt halten oder – besser – einen Schritt voraus sein. Das war schon immer unser Anspruch.

Trotz diverser Höhepunkte, welche Züriwerk erleben durfte, bleibt die finanzielle Situation nach weiteren Tarifkürzungen des Kantons eine grosse Herausforderung. Erste Massnahmen haben ihre Wirkung erzielt, sodass wir zuversichtlich sind, nach Umsetzung noch folgender Massnahmen gut aufgestellt in die Zukunft blicken zu können.

Katharina Stoll-Zurbuchen  
Stiftungsratspräsidentin

Reto Fausch  
Direktor





# JUBILÄUM

## 50 JAHRE ZÜRIWERK

### Ein erster Meilenstein

Entstanden aus einer Initiative engagierter Eltern von Kindern mit Beeinträchtigung, hat sich Züriwerk stets weiterentwickelt. Aus «Werkstuben» und «Heimen» für «zurückgebliebene Kinder», «Geistesschwache» oder «geistig Invalide» wurden Wohn- und Arbeitsräume für Menschen mit kognitiver Beeinträchtigung. Züriwerk war von Beginn an Pionierin, trieb wichtige Entwicklungen voran und setzte entscheidende Impulse. 2017 schaute die Stiftung zurück – und auch in die Zukunft. Die Stiftung wäre am Ziel angekommen, wenn es sie nicht mehr bräuchte, sie sich selbst überflüssig gemacht hätte, weil alle Barrieren in unserer Gesellschaft abgebaut und die Normalisierung erreicht wäre.

Das runde Jubiläum war aber auch ein Anlass, im Jetzt innezuhalten. Und zu feiern. Stolz zu sein auf das, was in fünf Jahrzehnten erreicht wurde. Und so war das rauschende Fest im August an einem wunderbaren heissen Sommertag für die Bewohnenden, die Mitarbeitenden, das Fahrpersonal und die geladenen Gäste der eigentliche Höhepunkt des Jubiläumsjahres.

Bei der Planung des Jubiläumsfestes stand stets die Vision der Stiftung «Wir überwinden alle Barrieren und wirken mitten im Leben – immer einen Schritt voraus» im Mittelpunkt. Klientinnen

und Klienten gestalteten das Festprogramm mit und halfen bei der Organisation, sorgten für ausgelassene Stimmung im und rund um den KOSMOS, den neuen Kulturmittelpunkt der Stadt Zürich. Züriwerk feierte mit 2500 Gästen mit viel Musik und Tanz und einem stimmungsvollen Konzert von Melanie Oesch mit ihrer Band Oesch's die Dritten, das vielen für immer in Erinnerung bleiben wird.

Grosse Wirkung erzielten auch die Tage der offenen Türen in den Züriwerk Produktionsstätten Basler- und Idastrasse in Zürich und Seestrasse in Zollikon. Mitarbeitende legten mit vollem Einsatz Sonderschichten ein und gaben dem staunenden Publikum Einblick in ihre Arbeitswelt.

Das Jubiläum stärkte nicht nur die Identität der Stiftung, es machte sie auch mit ihrer fachlichen Stossrichtung – kompetente Teilhabe – bekannter und regte zur Reflexion an.

Denn 50 Jahre Stiftung Züriwerk waren erst ein Meilenstein im Prozess der Normalisierung. Wir sind noch nicht am Ziel.



# FRÖHLICH UNSER JUBILÄUMSFEST



Freude herrschte im und um den KOSMOS.



Lachende Gesichter überall – einen ganzen Nachmittag und Abend lang.



Feiern macht müde.



Musik und Tanz erfreuten sich grosser Beliebtheit.



Melanie Oesch war der Star der Veranstaltung.



Ein Fest für Alt und Jung.



Die grosse Bühne gehörte Melanie Oesch.



Direktorin Beata Hochstrasser (links) und Stadtpräsidentin Corine Mauch im Gespräch nach ihren Festreden.



Das Jubiläums-T-Shirt war ein begehrter Artikel.

Zwei zufriedene Mitglieder des OK-Teams.





# ENGAGIERT

## ZÜRIWERK ÜBERNIMMT

### Verstärkung im Verkauf

**Donnerstag, 17. August 2017, 8.30 Uhr:** Paradeplatz Zürich. Der Tag erwacht, die Morgensonne strahlt und der Pendlerstrom nimmt zu. Alles scheint wie immer. Nicht ganz: Denn heute ist auch Fabrizio Bolliger, Mitarbeiter der Züriwerk Bäckerei, auf dem Weg zum Paradeplatz. Heute hat er seine Bäckerhosen zu Hause gelassen und sich richtig chic eingekleidet. Er gehört heute zum Verkaufsteam des Herrenausstatters Hackett London am Paradeplatz und feiert zudem Geburtstag. «Ich war schon etwas aufgeregt. Aber vor allem freute ich mich auf die Abwechslung», erinnert er sich.

**10.30 Uhr:** Mittlerweile herrscht Betrieb, viel Betrieb auf dem Paradeplatz. Die Tische im Freien der Cafés sind gut besetzt. Fabrizio und sein Züriwerk Kollege Denis Blattmann stecken mitten im Alltag. Simone Scalone, Store Manager von Hackett, hat die Unterstützungskräfte bereits eingeführt. «Die beiden Jungs waren extrem neugierig. Sie stellten viele Fragen. Und sie packten von Anfang an richtig gut mit an.» «Gleich zu Beginn durften wir Hemden und Jacketts aufbügeln und in der Auslage schön präsentieren. Simone hat uns alles gezeigt», ergänzt Fabrizio Bolliger.

**11.30 Uhr:** Die Mittagssonne brennt auf den Platz, die Restaurants rüsten sich für den Lunchandrang. Auch Fabrizios Magen knurrt. An Essen ist aber noch nicht zu denken. Er ist soeben Simone Scalone beim Verkaufsgespräch zur Seite gestanden und packt den verkauften Anzug in eine Tüte ein. «Simone hat uns erklärt, wie er erfolgreich Verkaufsgespräche führt und worauf es ankommt», erläutert Fabrizio. «Er hat dabei sehr aufmerksam zugehört und stellte Fragen, die ich sonst nicht gestellt bekomme», fügt Simone Scalone zufrieden hinzu.

**12.30 Uhr:** Fabrizio wirft einen letzten Kontrollblick auf die Hemdenauslage. Danach ist sein Einsatz im Rahmen von «Züriwerk übernimmt» bei Hackett vorbei. «Es hat richtig Spass gemacht», freut sich Fabrizio noch heute. Er trägt die Hackett-Kappe, die er als Erinnerung geschenkt bekam, heute noch mit ganz viel Stolz. «Die Aktion war ein Erfolg. Kunden haben uns noch lange nach dem Happening darauf angesprochen. Und die beiden haben unser Team definitiv bereichert», erinnert sich auch Simone Scalone gerne daran zurück.





Teamwork mit eleganten Kleidern:  
Züriwerk Mitarbeiter Fabrizio Bolliger  
und Hackett-Manager Simone Scalone.

Anlässlich von «Züriwerk übernimmt» standen rund 30 Menschen mit Beeinträchtigung am 17. August 2017 in Geschäften und Unternehmen am und rund um den Paradeplatz im Einsatz. Mit der Jubiläumsaktion machten wir unsere Vision – «Wir überwinden alle Barrieren und wirken mitten im Leben, immer einen Schritt voraus» – für die Öffentlichkeit erlebbar, schafften Begegnungen und bauten Barrieren ab. Videos, Bilder und mehr: [zueriwerk.ch/uebernimmt](http://zueriwerk.ch/uebernimmt)



# VIelfÄLTIG

UNSER ANGEBOT







## Unsere Leistungsaufträge im Überblick

Die Angebote von Züriwerk sind konsequent darauf ausgerichtet, Menschen mit Beeinträchtigung eine kompetente Teilhabe in möglichst normalisierten Lebensräumen zu ermöglichen. Auf das Mitwirken von Gesellschaft, Staat und Politik sind wir angewiesen. Dazu gehören faire Leistungsaufträge des Kantons und der Sozialversicherungsanstalt (SVA) des Kantons Zürich. Aber auch zufriedene Privat- und Firmenkunden unserer Produktions- und Dienstleistungsbetriebe und ein Umfeld, das den Umgang mit Menschen mit Beeinträchtigung schätzt.

Unsere Leistungsaufträge im Überblick

- Arbeitsplätze in eigenen Betrieben und bei Partnerfirmen
- Wohnplätze mit Begleitung
- Tagesstrukturen/Plätze in Tagesstätten (Werkateliers und Erlebnisangebote)
- Berufliche Integration (Ausbildung und Arbeit) im ersten Arbeitsmarkt

Und: Züriwerk macht auch Kultur. Das Theater HORA ist das bekannteste professionelle Theater von und mit Menschen mit einer kognitiven Beeinträchtigung in der Schweiz.

# HERZLICHEN DANK

## Spenden 2017 (ab 1000 Franken)

Ihre Solidarität ermöglicht es uns, grössere und kleinere Investitionen zugunsten von Menschen mit Beeinträchtigung zu tätigen. Züriwerk verpflichtet sich mit der Annahme einer Spende, diese gemäss dem Willen der Spenderinnen und Spender sorgfältig und gewissenhaft zu verwenden. Die anvertrauten Mittel werden hierzu einem Fonds oder den freien Spenden zugewiesen und dem Zweck entsprechend eingesetzt. Züriwerk ist mit dem ZEWO-Gütesiegel ausgezeichnet, das Wirtschaftlichkeit und Transparenz garantiert.

### Spenden für Züriwerk von Gemeinden, Kirchgemeinden und Betriebsbeiträge öffentlicher Stellen

Evangelisch-Reformierte Kirchgemeinde Bubikon | Evangelisch-Reformierte Kirchgemeinde Dürnten | Evangelisch-Reformierte Kirchgemeinde Zollikon | Gemeinde Bassersdorf | Gemeinde Bauma | Gemeinde Benken | Gemeinde Bubikon | Gemeinde Dällikon | Gemeinde Dietlikon | Gemeinde Dürnten | Gemeinde Eschenbach | Gemeinde Fällanden | Gemeinde Fehraltorf | Gemeinde Grüningen | Gemeinde Herrliberg | Gemeinde Hinwil | Gemeinde Hombrechtikon | Gemeinde Küsnacht | Gemeinde Maur | Gemeinde Meilen | Gemeinde Niederhasli | Gemeinde Oberglatt | Gemeinde Regensdorf | Gemeinde Rüslikon | Gemeinde Thalwil | Gemeinde Turbenthal | Gemeinde Unterengstringen | Gemeinde Wallisellen | Gemeinde Zollikon | Katholische Kirche Zollikon, Zollikerberg-Zumikon | Römisch-Katholische Kirchgemeinde Zürich Wiedikon | Stadt Adliswil | Stadt Bülach | Stadt Dübendorf | Stadt Opfikon | Stadt Rapperswil-Jona | Stadt Schlieren | Stadt Wädenswil | Stadt Wil | Stadt Zürich

### Spenden von Organisationen/Stiftungen/Firmen/Privatpersonen

Andreas Geistlich | AZ Elektro AG | Beat und Vreni Steimen-Stangl | Chramschof Zollikerberg | Daniel und Susanne Nater | Dihawag AG | Doris Kupper-Staub | Dr. Hans Dutweiler-Hug-Stiftung | Edwin

Stiefel-Waschier | Egli Consulting | Elektrizitätswerke des Kanton Zürich | Elektro Christoffel AG | Ernst & Theodor Bodmer Stiftung | Frauenverein Zollikon | Gemeinnützige Gesellschaft des Bezirks Meilen | Gemeinnütziger Frauenverein Bassersdorf | G. Kuhnen AG | Hauptsitz Zürcher Kantonalbank | Hedwig Schwank | Hedy und Fritz Bender-Stiftung | Heinrich Arnold Greuter | Heinrich Jung | Huber-Graf und Billeter-Graf-Stiftung | Hilfsgesellschaft Zürich | Immobiliengesellschaft Fadmatt | JP Morgan Asset Management Schweiz | Jürg Ott | keller-ulrich.ch gmbh | La Prairie Group AG | Madeleine Thomann | Management Weiterbildung BWI AG | Markus Diener | Martin Byland | Martin Gubler | Matthias und Ines Schwaibold | Max Schilling | MBF Foundation | Migros Genossenschafts-Bund | Monika Michel Deckert | Oertli-Stiftung | Peter und Rebekka Pfister | Petra Tritschler | Recoba Bautenschutz und Bauanierung AG | René Röthlisberger | Rentenanstalt Swiss Life | Rudolf & Romilda Kägi-Stiftung | Rüeegg-Bollinger Stiftung | Ruth Johanna Müller | Ruth Keller-Frehner | Schweizer Reisekasse REKA | Senioren für Senioren Küsnacht-Erlenbach-Zumikon | Stiftung Denk an mich | Stiftung Dr. Valentin Malamoud | Swissscanto Anlagestiftung | Swissmill | Trafag AG | UBS Switzerland AG | Verena Schibli | Wohlfahrtsfonds der Gelatine AG | Zürcher Kantonalbank | Züri Oberländer Theaterverein/LAWUA

### Spenden für das Theater HORA

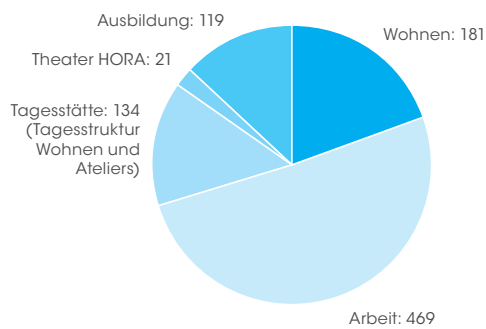
Alexis Victor Thalberg-Stiftung | Dr. Adolf Streuli-Stiftung | Ernst Göhner Stiftung | Förderverein Theater HORA | Georges und Jenny Block-Stiftung | Georg und Bertha Schwyzer-Winiker Stiftung | Grütli Stiftung | Hamasil Stiftung | IG Rote Fabrik | Katholische Kirchenstiftung St. Anton | Klinik Valens | Landys & Gyr Stiftung | Dr. Valentin Malamoud | Martha Bock Stiftung | Nussbaumer Simonin Stiftung | Römisch-katholische Körperschaft des Kantons Zürich | Stiftung Denk an mich | Stiftung Hans Konrad Rahn | Stiftung Symphysis | Tudor Recording AG | Vontobel-Stiftung



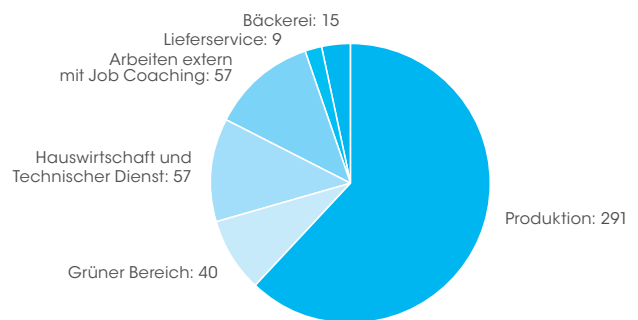
# ZAHLEN UND FAKTEN

## Klientinnen und Klienten per 31.12.2017

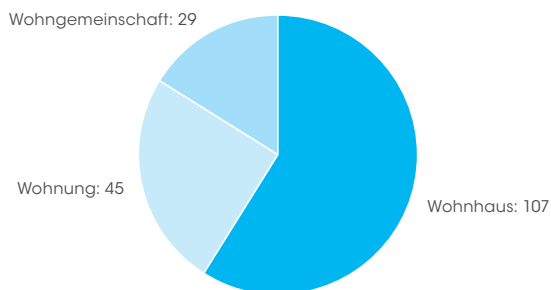
Angebote, Total 924



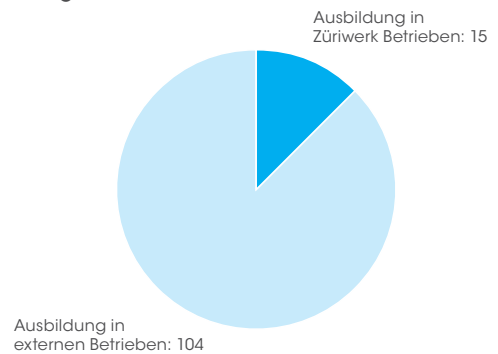
Arbeit, Total 469



Wohnen, Total 181

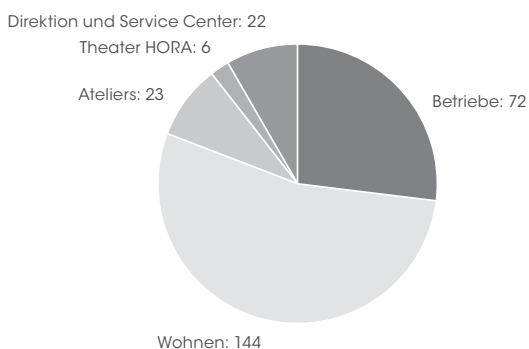


Ausbildung, Total 119

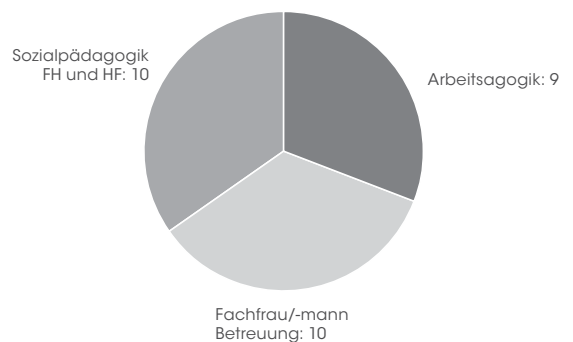


## Personal

Personal, in 100%-Stellen: 268 (Durchschnitt 1.1.-31.12.2107)



Davon in Ausbildung, Total 29



# BILANZ

## 2017

In 1 000 CHF	31.12.2017		31.12.2016			31.12.2017		31.12.2016	
		%		%			%		%
Flüssige Mittel	6 535	21.5	3 747	12.0	Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen	516	1.7	595	1.9
Wertschriften	6 416	21.1	6 083	19.5	Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	256	0.8	396	1.3
Forderungen aus Lieferungen/Leistungen	2 904	9.6	2 782	8.9	Kurzfristige Rückstellungen	825	2.7	706	2.3
Sonstige kurzfristige Forderungen	259	0.9	763	2.4	Passive Rechnungsabgrenzungen	341	1.1	218	0.7
Vorräte	220	0.7	232	0.7	<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>1 938</b>	<b>6.4</b>	<b>1 914</b>	<b>6.1</b>
Aktive Rechnungsabgrenzungen	436	1.4	2 068	6.6	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	6 443	21.2	6 880	22.1
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>16 770</b>	<b>55.2</b>	<b>15 675</b>	<b>50.2</b>	<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>6 443</b>	<b>21.2</b>	<b>6 880</b>	<b>22.1</b>
Finanzanlagen	694	2.3	693	2.2	Fondskapital	1 586	5.2	2 353	7.5
Sachanlagen	12 931	42.5	14 827	47.5	<b>Fremdkapital inkl. zweckgebundener Fonds</b>	<b>9 967</b>	<b>32.8</b>	<b>11 148</b>	<b>35.7</b>
<b>Anlagevermögen</b>	<b>13 625</b>	<b>44.8</b>	<b>15 519</b>	<b>49.8</b>	Stiftungskapital	1 800	5.9	1 800	5.8
					Schwankungsfonds KT	-2 806	-9.2	-2 396	-7.7
					Schwankungsfonds SVA	852	2.8	542	1.7
					Freies Kapital	20 583	67.7	20 100	64.4
					<b>Organisationskapital</b>	<b>20 429</b>	<b>67.2</b>	<b>20 047</b>	<b>64.3</b>
<b>Aktiven</b>	<b>30 396</b>	<b>100.0</b>	<b>31 194</b>	<b>100.0</b>	<b>Passiven</b>	<b>30 396</b>	<b>100.0</b>	<b>31 194</b>	<b>100.0</b>

Aufgrund kaufmännischer Rundung kann es zwischen den Einzelbeträgen und Summen Rundungsdifferenzen geben.

→ Die detaillierte Jahresrechnung inklusive Erläuterungen finden Sie unter [www.zueriwerk.ch](http://www.zueriwerk.ch).



# BETRIEBS

## RECHNUNG 2017

In 1000 CHF	01.01.-31.12.2017		01.01.-31.12.2016	
		%		%
Zweckgebundene Spenden	692	1.7	411	1.0
Freie Spenden	284	0.7	178	0.4
<b>Erhaltene Zuwendungen</b>	<b>976</b>	<b>2.4</b>	<b>589</b>	<b>1.4</b>
Beiträge der öffentlichen Hand	25 106	61.0	25 131	61.4
Erlöse aus Lieferungen/Leistungen	15 069	36.6	15 208	37.2
<b>Betriebsertrag</b>	<b>41 151</b>	<b>100.0</b>	<b>40 927</b>	<b>100.0</b>
Personalaufwand	32 147	78.1	32 804	80.2
Sachaufwand	8 398	20.4	7 992	19.5
Abschreibungen	1 588	3.9	984	2.4
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>42 133</b>	<b>102.4</b>	<b>41 780</b>	<b>102.1</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-982</b>	<b>-2.4</b>	<b>-853</b>	<b>-2.1</b>
Finanzergebnis	568		262	
Ausserordentliches Ergebnis	30		130	
<b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>	<b>-385</b>		<b>-461</b>	
Veränderung des Fondskapitals	767		-149	
<b>Jahresergebnis (vor Zuweisung an Organisationskapital)</b>	<b>383</b>		<b>-609</b>	
Verwendung Schwankungsfonds Kanton Zürich	410		1 166	
Zuweisung Schwankungsfonds SVA Zürich/IV-Stelle	-310		-258	
Zuweisung(-)/Verwendung(+) freies Kapital	-482		-298	
	<b>0</b>		<b>0</b>	

# REVISIONS BERICHT



Bericht der Revisionsstelle  
an den Stiftungsrat der  
**Stiftung Züriwerk, Zürich**

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung der Stiftung Züriwerk bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang für das am 31. Dezember 2017 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht nicht der ordentlichen Prüfpflicht der Revisionsstelle.

### Verantwortung des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde sowie den Reglementen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2017 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde sowie den Reglementen.

### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 83b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 83b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Chur, 9. April 2018

Capol & Partner AG

Hans Ulrich Wehrli  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Beda Capol  
Revisionsexperte

Ottostrasse 29 · CH-7000 Chur · +41 (0)81 252 22 12 · info@capol-partner.ch · www.capol-partner.ch

Mitglied TREUHAND SUISSE



# ORGANE

## DER STIFTUNG ZÜRIWERK

### Stiftungsrats- ausschuss

Ueli Schwarzmann, Zürich  
Präsident bis 12/2017

Katharina Stoll-Zurbuchen,  
Zürich  
Präsidentin ab 12/2017

Marianne Iseli, Obergösgen  
Vizepräsidentin

Ana Alvarez, Zürich  
Quästorin ab 05/2017

Hansruedi Bischofberger, Wila  
Monika Michel Deckert, Zürich  
Conradin Stiffler, Erlenbach  
Arda Onur, Volketswil  
ab 05/2018, neu

Yvonne Bürgin, Rüti  
ab 05/2018, bisher Stiftungsrat

### Stiftungsrat

Isabel Bartal, Zürich  
bis 12/2017

Nicolai Borbach, Grüningen  
Romeo Degiacomi, Sarnen

Franz Stähli, Dübendorf  
Dr. Hans Vettiger, Pfaffhausen  
Dr. Beat Walti, Zollikon

Christine Bernet, Bubikon  
Marianne Von Euw, Grüningen  
bis 05/2018

Bruno Franceschini, Wolfhausen  
bis 05/2018

Hans Heinrich Rath, Pfäffikon  
bis 05/2018

Carmen Marty-Fässler, Adliswil  
ab 05/2018, neu

Anne Kustermann Graf, Zürich  
ab 05/2018, neu

Sascha Ullmann, Zollikon (Gast)

### Geschäftsleitung

Beata Hochstrasser  
Direktorin bis 12/2017

Reto Fausch  
Direktor ab 01/2018

Markus Hug  
Vizedirektor, Geschäftsbereichsleiter  
Service Center

Roger Stäger  
Geschäftsbereichsleiter Betriebe  
und Ateliers

Christoph Meier  
Geschäftsbereichsleiter Wohnen

### Impressum

Konzept und Gestaltung: Comuniq, Zürich

Redaktionsleitung: Sabine Klapper

Texte: Sabine Klapper, Diego Kaufmann

Fotos: Reto Schlatter, Stefan Weiss, Fabienne Morgenegg

Druck: DAZ Druckerei Albisrieden AG, Zürich

Papier: Refutura, 100% Altpapier, FSC-zertifiziert, CO<sub>2</sub>-neutral

Auflage: 13 000 Ex.

Mai 2018

ZÜRIWERK ENGAGIERT SICH INNOVATIV FÜR DIE SOZIALE UND WIRTSCHAFTLICHE TEILHABE VON MENSCHEN MIT VORWIEGEND KOGNITIVER BEEINTRÄCHTIGUNG IM KANTON. ZÜRIWERK STELT IHNEN VIELFÄLTIGE ARBEITS-, AUSBILDUNGS-, TAGES- UND WOHNPLÄTZE ZUR VERFÜGUNG. GEMEINSAM BIETEN WIR FÜR DRITTE DIENSTLEISTUNGEN AN, FERTIGEN PRODUKTE UND SCHAFFEN KULTURANGEBOTE. KOOPERATIV UND VERLÄSSLICH STEHEN WIR FÜR INTEGRATION, PARTIZIPATION UND SELBSTBESTIMMUNG.

## **Stiftung Züriwerk**

Baslerstrasse 30  
8048 Zürich  
Tel.: 044 405 71 00  
Fax: 044 405 71 10  
stiftung@zueriwerk.ch

Alle Adressen unserer Wohn- und Produktionsstandorte finden Sie auf unserer Website [www.zueriwerk.ch](http://www.zueriwerk.ch).

Wir danken für jede Unterstützung.  
Spenden bitte auf PC-Konto 80-63242-2  
oder IBAN CH27 0900 0000 8006 3242 2

Züriwerk hat ein zertifiziertes Qualitätsmanagementsystem nach BSV/IV 2000. Wir legen grossen Wert auf Qualität in allen Prozessen.

Züriwerk trägt das ZEWÖ-Label. Die Spendengelder werden nach diesen Grundsätzen verwendet. Spenden an Züriwerk können von den Steuern abgezogen werden.

