

LEISTUNGS BERICHT

2016



INHALTS

VERZEICHNIS

VORWORT	3
STRATEGIE ZÜRIWERK UND ORGANE DER STIFTUNG	4
HERZLICHEN DANK	5
VIelfÄLTIG – UNSER ANGEBOT	6
ZAHLEN UND FAKTEN	8
BILANZ 2016	9
BETRIEBSRECHNUNG 2016	10
REVISIONSBERICHT	11

VORWORT

LEISTUNGSBERICHT

Herausforderungen annehmen

2016 war ein Jahr der Herausforderungen. Nicht zum ersten Mal in der 50-jährigen Geschichte der Stiftung Züriwerk passen wir uns neuen Vorgaben der öffentlichen Hand und Einflüssen der Wirtschaft an.

Veränderte kantonale Rahmenbedingungen und der damit verbundene Kostendruck lassen nicht zu, dass die Stiftung langfristig defizitäre Betriebe weiterführt. Zudem beendete ein wichtiger und langjähriger Auftragskunde die Partnerschaft auf Ende Jahr. Für 20 Mitarbeitende drohte die Arbeit wegzubrechen.

Die Schliessung zweier Betriebe war aus wirtschaftlichen Gründen und fehlender Perspektive zur Ertragsverbesserung unumgänglich. Es galt, den Markt aktiv und gezielt zu bearbeiten. Im Fokus standen sowohl Tätigkeiten, die Mitarbeitende mit IV kompetent und gerne machen, als auch Produktionsteilschritte, die von Seiten der Wirtschaft gefragt sind. Recht bald konnten wir die Früchte unserer Bemühungen ernten in Form von spannenden, neuen Wirtschaftspartnern und Aufträgen, welche den vorangegangenen Ausfall nahezu kompensieren.

Neugeschaffene und diversifizierte Angebote im Wohn- und Arbeitsbereich wollen kommuniziert sein. Wir haben gezielt in unsere Kommunikation investiert, sind dabei auch neue Wege



gegangen und haben offene Arbeitsstellen in der Zeitung inseriert oder unser Wohnangebot durch Bewohnerinnen und Bewohner in einem Video auf unserer Website beschreiben lassen.

2016 stand mit vielen laufenden Vorbereitungen auch im Zeichen des Jubiläums. 2017 wird die Stiftung 50 Jahre alt. Wir werden das Jubiläum mit ganz verschiedenen Aktivitäten feiern. In vielfältigen Projekten haben Klientinnen und Klienten gemeinsam mit Fachpersonen die Planung, Organisation und Umsetzung in Angriff genommen.

Wir freuen uns, dass es uns gelungen ist, die Herausforderungen, die das Jahr 2016 an uns stellte, anzunehmen sowie neue Möglichkeiten geschaffen und Chancen gepackt zu haben. Wir freuen uns auch auf die kommenden Feste und Aktivitäten, die uns alle verbinden werden. Herzlichen Dank für Ihre Unterstützung und die Motivation, die daraus entsteht.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'U. Schwarzmann'.

Ueli Schwarzmann
Präsident

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'B. Hochstrasser'.

Beata Hochstrasser
Direktorin

STRATEGIE UND ORGANE DER STIFTUNG

Die Umgebung gestalten

Die Ausrichtung unserer Begleitung und unserer Angebote auf das neue Leitkonzept der Funktionalen Gesundheit beschäftigte uns auch 2016. Je besser die Umwelt mit ihren Voraussetzungen und Erwartungen mit den Ressourcen eines Menschen mit Beeinträchtigung zusammenpasst, umso mehr ist «Teilhabe» möglich, umso mehr ist ein Mensch «funktional gesund». In Umkehrung gilt, wenn Umweltfaktoren wie zum Beispiel Wohnraum, Tätigkeiten bei der Arbeit oder in der Freizeit, Unterstützungsleistung oder Regeln des Zusammenlebens mit den individuellen Ressourcen nicht optimal zusammenpassen, dass Teilhabe weniger gut möglich ist. Dies ist für uns Anreiz, passende Umweltfaktoren zu suchen oder sie zu verbessern.

2016 entwickelten wir daher Instrumente, die Klientinnen und Klienten und auch uns helfen, individuell zu dokumentieren, wenn Teilhabe kompetent gelingt und als gut erlebt wird. Und wir haben an unserer Haltung und unserem

neuen Rollenverständnis in der Begleitung gearbeitet: beraten, Varianten aufzeigen, Wissen teilen, informieren und so unterstützen, dass unsere Mitarbeitenden, Bewohnerinnen und Bewohner mit ihren Möglichkeiten mündig und frei handeln können. Im Weiteren vermittelten wir mehr als 100 Jugendlichen einen Lehrplatz im ersten Arbeitsmarkt. Und wir konnten zusätzliche Wohnmöglichkeiten «im Quartier» in unser Angebot aufnehmen.

Den sich ändernden äusseren Rahmenbedingungen wie gekürzte Leistungsabgeltungen und unstabile Marktlage galt und gilt es, sich anzupassen. Wir sind bestrebt, das daraus resultierende unausgewogene Verhältnis von Aufwand und Ertrag langfristig wieder ins Lot zu bringen. Unsere finanzielle Basis soll solide und gesund bleiben. Darauf zielte 2016 insbesondere die Überprüfung verschiedener Arbeitsangebote ab und daraus abgeleitet der Entscheidung, zwei defizitäre Betriebe zu schliessen.

Stiftungsrats- ausschuss

Ueli Schwarzmann, Zürich
Präsident

Marianne Iseli, Obergösgen
Vizepräsidentin

Ana Alvarez, Zürich
Quästorin

Hansruedi Bischofberger, Wila
Monika Michel Deckert, Zürich
Conradin Stiffler, Erlenbach
Katharina Stoll-Zurbuchen,
Zürich

Stiftungsrat

Dr. Isabel Bartal, Zürich
Christine Bernet, Bubikon
Nicolai Borbach, Grüningen
Yvonne Bürgin, Rüti
Romeo Degiacomi, Sarnen
Bruno Franceschini, Wolfhausen
Hans Heinrich Raths, Pfäffikon
Franz Stähli, Dübendorf
Sascha Ullman, Zollikon (Gast)
Dr. Hans Vettiger, Kilchberg
Marianne von Euw, Grüningen
Dr. Beat Walti, Zollikon

Geschäftsleitung

Beata Hochstrasser
Direktorin
Markus Hug
Vizedirektor, Geschäftsbereichsleiter
Service Center
Christoph Meier
Geschäftsbereichsleiter Wohnen
Roger Stäger
Geschäftsbereichsleiter Betriebe
und Ateliers

Stand Mai 2017

HERZLICHEN DANK

Spenden 2016 (ab 1000 Franken)

Ihre Solidarität ermöglicht es uns, grössere und kleinere Investitionen zugunsten von Menschen mit Beeinträchtigung zu tätigen. Züriwerk verpflichtet sich mit der Annahme einer Spende, diese gemäss dem Willen der Spenderinnen und Spender sorgfältig und gewissenhaft zu verwenden. Die anvertrauten Mittel werden hierzu einem Fonds oder den freien Spenden zugewiesen und dem Zweck entsprechend eingesetzt. Züriwerk ist mit dem ZEWO-Gütesiegel ausgezeichnet, das Wirtschaftlichkeit und Transparenz garantiert.

Spenden für Züriwerk von Gemeinden, Kirchengemeinden und Betriebsbeiträge öffentlicher Stellen

Gemeinde Bassersdorf | Gemeinde Benken | Gemeinde Birmensdorf | Gemeinde Bubikon | Stadt Bülach | Gemeinde Dällikon | Gemeinde Dietlikon | Stadt Dübendorf | Gemeinde Dürnten | Gemeinde Embrach | Gemeinde Eschenbach | Evangelisch-Reformierte Kirchengemeinde Zollikon | Evangelisch-Reformierte Kirchengemeinde Zürich | Evangelisch-Reformierte Kirchengemeinde Zürich Affoltern | Gemeinde Fällanden | Gemeinde Gossau | Gemeinde Grüningen | Gemeinde Herrliberg | Gemeinde Hombrechtikon | Gemeinde Küsnacht | Gemeinde Maur | Gemeinde Meilen | Gemeinde Oberglatt | Stadt Opfikon | Stadt Rapperswil-Jona | Gemeinde Regensdorf | Römisch-Katholische Kirchengemeinde Zürich Wiedikon | Gemeinde Rümlang | Gemeinde Rüslikon | Gemeinde Schübelbach | Gemeinde Uitikon-Waldegg | Gemeinde Unterengstringen | Stadt Wädenswil | Gemeinde Wallisellen | Stadt Wil | Gemeinde Zollikon

Spenden von Organisationen/Stiftungen/Firmen/Privatpersonen

Arbor Trust Limited | Herbert Birchler | Bosshard Architektur | Braginski-Stiftung | Chramschof Zollikerberg | David Deckert | Dr. Hans Duttweiler-Hug-Stiftung | Elektrizitätswerke des Kantons Zürich | Ernst & Theodor Bodmer Stiftung | GVZ-Rossat AG/SA | Hülfs-gesellschaft Zürich | Immobiliengesellschaft Fadmatt | Sabine und Martin Kamer-Byland | G. Kuhnen AG | Lotteriefonds Kanton Zürich | Monika Michel Deckert | Sage Schweiz AG | Verena Schibli | Renzo Schweri | Sport Tiedje | Stiftung Denk an mich | Trafag AG | True Partner AG | Filiale Wiedikon Zürcher Kantonalbank | Züri Oberländer Theaterverein/LAWUA

Spenden für das Theater HORA

Alexis Victor Thalberg-Stiftung | Förderverein Theater HORA | IG Rote Fabrik | MBF Foundation | Pro Helvetia | Stiftung Symphasis | Roland Strobel | Wohlfahrtsfonds der Gelatine AG

VIelfältig

UNSER ANGEBOT

Zürich

Hunziker Areal
Dialogweg 6

- Wohnen
- Recycling
- Werkateliers
- Erlebnisangebote

Wallisellen

Schwarzackerstrasse 29

- Bäckerei

Zürich

Baslerstrasse 30

- Geschäftsstelle
- Mechanik und Montage
- Verpacken
- Betriebliche Dienstleistungen
- Theater HORA

Zürich

Konradstrasse 20

- Berufliche Integration

Zollikon

Dufourstrasse 19

- Wohnen
- Hauswirtschaft und Unterhalt

Zürich

Anemonenstrasse 16

- Wohnen

Zürich

Idastrasse 8

- Verpacken und Mailing

Zollikon

Seestrasse 69

- Verpacken und Mailing



Bubikon

- Plattenstrasse 1-21
- Werkateliers
- Erlebnisangebote
- Ausbildungsplätze (erster Arbeitsmarkt, Züriwerk)
- Wohnen
- Berufliche Integration
- Fertigung und Montage
- Verpacken und Mailing
- Hauswirtschaft und Unterhalt
- Gartenbau und Landwirtschaft
- Gastronomie und Verkauf

Grünigen

- Müli
- Landwirtschaft
- Holzverarbeitung
- Erlebnisangebote

Grünigen

- Niderwisstrasse 1-3
- Wohnen
- Hauswirtschaft und Unterhalt
- Werkateliers
- Erlebnisangebote

Bubikon

- Stationsweg
- Wohnen

Bubikon

- Kirchacherstrasse
- Wohnen

Dürnten

- Büelstrasse
- Wohnen

Dürnten

- Etzelstrasse
- Wohnen

Rüti

- Walderstrasse
- Wohnen

Rüti

- Wiesentalstrasse
- Wohnen

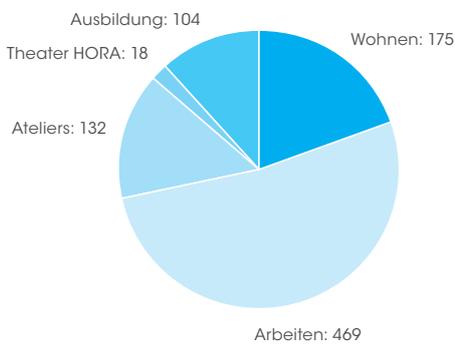
Wolfhausen

- Sunnentalstrasse
- Wohnen

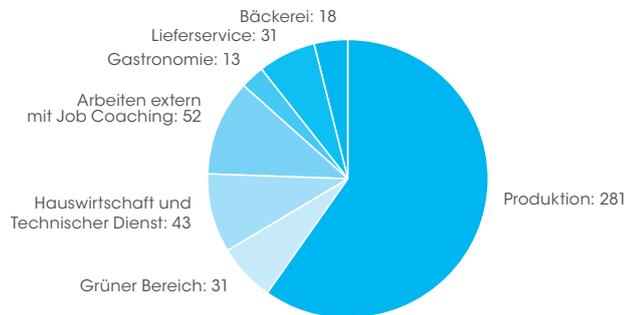
ZAHLEN UND FAKTEN

Klientinnen und Klienten per 31.12.2016

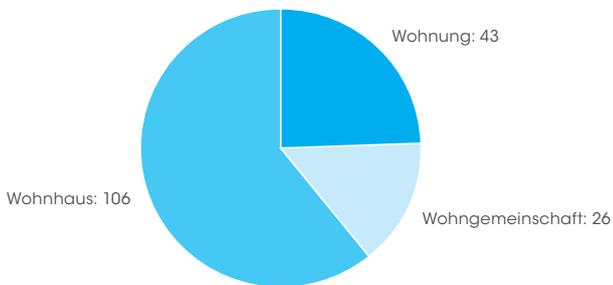
Angebote, Total 898



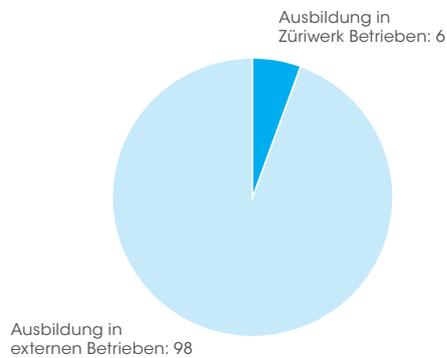
Arbeit, Total 469



Wohnen, Total 175

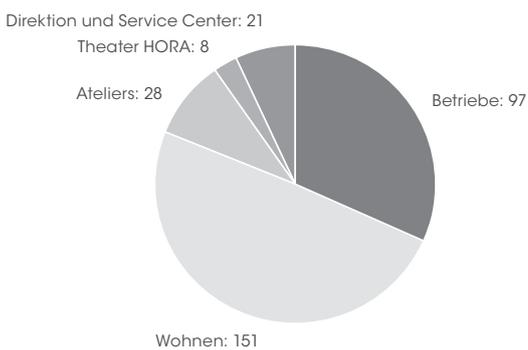


Ausbildung, Total 104

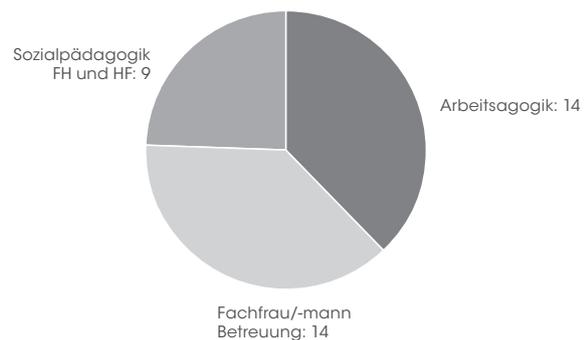


Personal

Personal, in 100%-Stellen: 305



Davon in Ausbildung, Total 37



BILANZ

2016

In 1000 CHF	31.12.2016		31.12.2015			31.12.2016		31.12.2015	
		%		%			%		%
Flüssige Mittel	3 747	12.0	9 104	28.5	Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen	595	1.9	800	2.5
Wertschriften	6 083	19.5	0	0.0	Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	396	1.3	201	0.6
Forderungen aus Lieferungen/Leistungen	2 782	8.9	3 072	9.6	Kurzfristige Rückstellungen	706	2.3	755	2.4
Sonstige kurzfristige Forderungen	763	2.4	205	0.6	Passive Rechnungsabgrenzungen	218	0.7	41	0.1
Vorräte	232	0.7	251	0.8	Kurzfristige Verbindlichkeiten	1 914	6.1	1 798	5.6
Aktive Rechnungsabgrenzungen	2 068	6.6	2 748	8.6	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	6 880	22.1	7 290	22.8
Umlaufvermögen	15 675	50.2	15 381	48.1	Langfristige Verbindlichkeiten	6 880	22.1	7 290	22.8
Finanzanlagen	693	2.2	667	2.1	Fondskapital	2 353	7.5	2 204	6.9
Sachanlagen	14 827	47.5	15 900	49.8	Fremdkapital inkl. zweckgebundener Fonds	11 148	35.7	11 291	35.3
Anlagevermögen	15 519	49.8	16 567	51.9	Stiftungskapital	1 800	5.8	1 800	5.6
					Schwankungsfonds KT	-2 396	-7.7	-1 230	-3.9
					Schwankungsfonds SVA	542	1.7	284	0.9
					Freies Kapital	20 100	64.4	19 802	62.0
					Organisationskapital	20 047	64.3	20 656	64.7
Aktiven	31 194	100.0	31 947	100.0	Passiven	31 194	100.0	31 947	100.0

Aufgrund kaufmännischer Rundung kann es zwischen den Einzelbeträgen und Summen Rundungsdifferenzen geben.

→ Die detaillierte Jahresrechnung inklusive Erläuterungen finden Sie unter www.zueriwerk.ch.

BETRIEBS

RECHNUNG 2016

In 1 000 CHF	01.01.–31.12.2016		01.01.–31.12.2015	
		%		%
Zweckgebundene Spenden	411	1.0	969	2.3
Freie Spenden	178	0.4	160	0.4
Erhaltene Zuwendungen	589	1.4	1 129	2.7
Beiträge der öffentlichen Hand	25 131	61.4	25 788	62.3
Erlöse aus Lieferungen/Leistungen	15 208	37.2	14 487	35.0
Betriebsertrag	40 927	100.0	41 405	100.0
Personalaufwand	32 804	80.2	32 557	78.6
Sachaufwand	7 992	19.5	7 954	19.2
Abschreibungen	984	2.4	911	2.2
Betriebsaufwand	41 780	102.1	41 422	100.0
Betriebsergebnis	-853	-2.1	-17	0.0
Finanzergebnis	262		132	
Ausserordentliches Ergebnis	130		30	
Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals	-461		144	
Veränderung des Fondskapitals	-149		-447	
Jahresergebnis (vor Zuweisung an Organisationskapital)	-609		-302	
Verwendung Schwankungsfonds Kanton Zürich	1 166		374	
Zuweisung Schwankungsfonds SVA Zürich/IV-Stelle	-258		-91	
Zuweisung(-)/Verwendung(+) freies Kapital	-298		19	
	0		0	

REVISIONS BERICHT



Bericht der Revisionsstelle an den Stiftungsrat der
Stiftung Züriwerk, Zürich

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung der Stiftung Züriwerk bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht nicht der ordentlichen Prüfpflicht der Revisionsstelle.

Verantwortung des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde sowie den Reglementen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde sowie den Reglementen.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 83b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 83b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ferner bestätigen wir, dass die gemäss Ausführungsbestimmungen zu Art. 12 des Reglements über das ZEWO-Gütesiegel zu prüfenden Bestimmungen der Stiftung ZEWO eingehalten sind.

Capol & Partner AG

Hans Ulrich Wehrli
Revisionsexperte

Chur, 24. März 2017

Ottostrasse 29 · CH-7000 Chur · +41 (0)81 252 22 12 · info@capol-partner.ch · www.capol-partner.ch

Mitglied TREUHAND SUISSE

ZÜRIWERK ENGAGIERT SICH INNOVATIV FÜR DIE SOZIALE UND WIRTSCHAFTLICHE TEILHABE VON MENSCHEN MIT VORWIEGEND KOGNITIVER BEEINTRÄCHTIGUNG IM KANTON. ZÜRIWERK STELT IHNEN VIELFÄLTIGE ARBEITS-, AUSBILDUNGS-, TAGES- UND WOHNPLÄTZE ZUR VERFÜGUNG. GEMEINSAM BIETEN WIR FÜR DRITTE DIENSTLEISTUNGEN AN, FERTIGEN PRODUKTE UND SCHAFFEN KULTURANGEBOTE. KOOPERATIV UND VERLÄSSLICH STEHEN WIR FÜR INTEGRATION, PARTIZIPATION UND SELBSTBESTIMMUNG.

Stiftung Züriwerk

Baslerstrasse 30
8048 Zürich
Tel.: 044 405 71 00
Fax: 044 405 71 10
stiftung@zueriwerk.ch

Alle Adressen unserer Wohn- und Produktionsstandorte finden Sie auf unserer Website www.zueriwerk.ch.

Wir danken für jede Unterstützung.
Spenden bitte auf PC-Konto 80-63242-2
oder IBAN CH27 0900 0000 8006 3242 2

Züriwerk hat ein zertifiziertes Qualitätsmanagementsystem nach BSV/IV 2000. Wir legen grossen Wert auf Qualität in allen Prozessen.

Züriwerk trägt das ZEWÖ-Label. Die Spendengelder werden nach diesen Grundsätzen verwendet. Spenden an Züriwerk können von den Steuern abgezogen werden.

